



Marktconsultatie tooling/instrumentarium met betrekking tot persoonlijke en loopbaanontwikkeling ten behoeve van het Kadaster

Opdrachtgever : Directie P&O
Auteur : L. van de Graaf
Documentnummer : 24.007789
Versie : 1.0
Versiedatum : 08-04-2024

1 Inleiding

Voor u ligt het marktconsultatiedocument inzake tooling/Instrumentarium m.b.t. persoonlijke en loopbaanontwikkeling ten behoeve van het Kadaster. Het Kadaster wil in dialoog met aanbieders uit de markt tot een marktverkenning komen om vervolgens keuzes te kunnen maken wat het beste past bij de wensen van het Kadaster waar het de tooling/instrumentarium voor persoonlijke - en loopbaanontwikkeling betreft. Vervolgens zal naar verwachting in het derde kwartaal van 2024 worden aanbesteed.

Het Kadaster

Het Kadaster registreert en verstrekt gegevens over de ligging van vastgoed in Nederland en de rechten die daarbij horen, zoals eigendom en hypotheek. Het Kadaster heeft een wettelijke taak, en dat is zorgen voor rechtszekerheid, zodat voor iedereen is duidelijk wie welke rechten heeft. Samen met andere overheden zorgt het Kadaster er zo voor dat de geografische informatie van Nederland goed te raadplegen is.

Sinds 1994 is het Kadaster een zelfstandig bestuursorgaan. Het Kadaster voert deze taken zelfstandig uit. De eindverantwoordelijkheid is in handen van de Minister van Binnenlandse Zaken.

Voor nadere informatie over het Kadaster kunt u terecht op de website van het Kadaster

<http://www.kadaster.nl/>

1.1 Achtergrond en doelstelling

De dynamiek van de maatschappij en de impact van de digitale transformatie vragen om een vitaal en wendbaar Kadaster (Meerjarenbeleidsplan 2024-2029). Belangrijk is dat iedere medewerker zijn/haar talenten inzet, beseft dat leren en ontwikkelen noodzakelijk is om een goede bijdrage te blijven leveren aan het Kadaster, en daar vervolgens ook naar handelt. Daarom zijn leren en ontwikkelen op continue basis (*een leven lang leren*) en duurzame inzetbaarheid van vitaal belang voor onze datagerichte organisatie.

De directie P&O voegt met het beleid op leren en ontwikkelen waarde toe aan de organisatie door het coördineren en organiseren van een passend, actueel en laagdrempelig leer-en ontwikkelaanbod voor alle Kadastercollega's. Het geactualiseerde aanbod omvat een vijftal ontwikkelgebieden waarbinnen leeractiviteiten in combinatie met instrumentarium/tooling worden aangeboden:

- Strategisch ontwikkelaanbod in het kader van organisatie ontwikkeling
- Basisaanbod (incl. teamontwikkeling)
- Vakopleidingen (*Kadaster specifiek*)
- Persoonlijke en loopbaanontwikkeling (mobiliteit)
- Maatwerk

In beginsel zijn we op zoek naar nieuwe tooling/instrumentarium voor het ontwikkeldomein Persoonlijke ontwikkeling en loopbaanontwikkeling. Daarbij denken we sec aan testen of instrumenten rondom drijfveren, werkstijlen, functietesten, loopbaanankers, 360 graden feedback etc. We zijn nieuwsgierig wat er aan nieuw instrumentarium/tooling binnen dit ontwikkelgebied op de markt te krijgen is en hoe trends en ontwikkelingen (denk aan de inzet van AI) etc. hun beslag daarin hebben gekregen. Voor alle helderheid, het gaat ons niet om de begeleiding in dergelijke trajecten maar vooral om tooling/instrumentarium zodat eigen regie op de ontwikkeling genomen kan worden zonder daarin direct een afhankelijkheid van begeleiding te hebben.

We merken ook dat onze vraag misschien wel breder ligt en we zoeken naar hoe we ons aanbod integraler, innovatiever, meer divers, laagdrempeliger (en goedkoper?) kunnen vormgeven en aanbieden. Met andere woorden; we stellen ons de vraag of het een enkelvoudig instrument is wat we nodig hebben of zijn er andere perspectieven (integraliteit, leercultuur, gepersonaliseerd leren etc.) waar vanuit de keuze voor bepaalde tooling/instrumentarium gestuurd kan worden, en welke dan?

We willen graag de dialoog aangaan met aanbieders in de markt die naar onze mening het best passende aanbod bij onze wensen hebben. We starten met de concrete vraag naar hedendaags instrumentarium/tooling, daar ligt onze eerste interesse. In de dialoog willen we verbreden naar de context van hedendaags leer- en ontwikkelaanbod, de impact van de digitale transformatie en de daarmee veranderende behoeftes bij medewerkers, om te verkennen welke visie en uitgangspunten daarbij een rol spelen.

1.2 Leeswijzer

In hoofdstuk twee is aangegeven welke vragen we graag beantwoord willen hebben. In hoofdstuk drie wordt de procedure beschreven die gevolgd wordt bij deze marktconsultatie.



Datum

08-04-2024

Titel

Marktconsultatie Tooling/instrumentarium m.b.t.
persoonlijke en loopbaanontwikkeling

Blad

4 van 6

2 Vragen

Het Kadaster heeft in het kader van persoonlijke en loopbaanontwikkeling de volgende vragen:

1. Wat is uw visie op de kansen en mogelijkheden als gevolg van de digitale transformatie voor de ontwikkeling van tooling/instrumentarium binnen het domein persoonlijke- en loopbaanontwikkeling? Hoe zien toekomstige ontwikkelingen er in uw ogen uit?
2. Welk tooling/instrumentarium biedt uw bedrijf op het gebied van persoonlijke en loopbaanontwikkeling?
3. Geef een inhoudelijke beschrijving van het tooling/instrumentarium en ga daarbij in op:
 - Doelstelling
 - Doelgroep
 - Op te leveren inzichten en resultaten
 - Werkwijze
 - Op welke wijze het resultaat wordt gedeeld en in welke vorm
 - Doorlooptijd van afname tot en met terugkoppeling
 - Wat zijn overige toepassingen van tooling
 - Onderlinge samenhang (indien van toepassing)
4. Wat is de meerwaarde van uw tooling/instrumentarium ten opzichte van anderen tooling/instrumentaria in de markt?
5. Heeft uw tooling/instrumentarium een wetenschappelijke basis, zo ja kunt u dit toelichten?
6. Beschrijf uw tooling/instrument op technisch niveau en ga daarbij in op:
Gebruik van een portaal, licenties, updates, dashboard (managementinformatie), bereikbaarheid: cloud, on-premise of hybride, waarborg privacy & veiligheid?
7. Hoe is de kostenstructuur van uw tooling/instrument opgebouwd? Hoe worden kosten per medewerker, licentie of test berekend? Hoe zijn de bijkomende kosten zoals gebruik van een portal, beheer, updates, onderhoud?

3. Procedure

3.1 Marktconsultatie

Deze marktconsultatie bestaat uit de vragenlijst (hoofdstuk 2) die het Kadaster graag schriftelijk beantwoord wil zien. Wij verzoeken u de beantwoording kort, bondig en in de Nederlandse taal te doen. De partijen die naar aanleiding van de antwoorden het meeste aansluiten bij de wensen van het Kadaster zullen uitgenodigd worden voor een gesprek van maximaal een uur om een toelichtende demo/presentatie te geven. Het gesprek zal ook in het Nederlands plaats vinden en zal vanuit het Kadaster worden bijgewoond door de manager Organisatie, Beleid en Ontwikkeling, een HR-beleidsadviseur een inkoopadviseur en/of contractmanager.

3.2 Gesprekken

Als u uitgenodigd wordt voor een gesprek wordt u hiervan uiterlijk 3 mei 2024 op de hoogte gesteld. Op 8, 13 of 15 mei zullen de gesprekken in de middag plaatsvinden. Graag vernemen we *naast* de beantwoording van de vragen uiterlijk **26 april 2024 om 12:00 uur** via de berichtenmodule van TenderNed, welke opties qua data uw voorkeur hebben. Afhankelijk van het aantal deelnemers zullen de gesprekken live of online plaatsvinden. Van de gesprekken zal een verslag worden gemaakt. Als de gesprekken live plaatsvinden, zal dat bij Kadaster zijn, locatie de Grift, Hofstraat 110 te Apeldoorn.

3.3 Planning

De onderstaande planning geeft inzicht hoe het Kadaster het tijdpad van marktconsultatie heeft uitgezet en welke activiteiten hierin plaatsvinden.

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie	8 april 2024
Indienen vragen door leverancier	15 april 2024, 14.00 uur
Beantwoording vragen door Kadaster	22 april 2024
Sluiting indienen schriftelijke beantwoording	26 april 2024, 14:00 uur
Uitnodiging voor gesprek	3 mei 2024
Eventuele gesprekken	12.00-17.00 uur op 8, 13 of 15 mei 2024

3.4 Uiterste datum voor aanlevering van de beantwoording

Wij verzoeken u de beantwoording plus het doorgeven van de voorkeursdata digitaal via de berichtenmodule van TenderNed aan te leveren volgens de planning zoals vermeld in paragraaf 3.3.

3.5 Randvoorwaarden

- Deelnemers aan de marktconsultatie kunnen geen rechten ontleen aan deelname aan de marktconsultatie of aan enige informatie die tijdens de marktconsultatie wordt verstrekt;
- Deelnemers aan deze marktconsultatie kunnen geen rekening sturen of anderszins aanspraak maken op een (geldelijke of andere) vergoeding voor hun bijdrage aan de consultatie;



Datum

08-04-2024

Titel

Marktconsultatie Tooling/instrumentarium m.b.t.
persoonlijke en loopbaanontwikkeling

Blad

6 van 6

- De informatie uit de marktconsultatie zal gebruikt worden om de doelstellingen en eisen aan te scherpen voor een mogelijk vervolgtraject;
- Deelnemende marktpartijen stemmen ermee in dat door hen aangeleverde informatie geanonimiseerd verwerkt kan worden in het eventuele vervolgtraject, zoals bijvoorbeeld een door het Kadaster nader uit te werken programma van eisen;
- Verstrekte informatie in het kader van de marktconsultatie kan afwijken van in de eventuele aanbestedingsprocedure te verstrekken informatie;
- De inbreng van deelnemende marktpartijen zal zoveel mogelijk vertrouwelijk behandeld worden, waarbij in ieder geval rekening zal worden gehouden met de gerechtvaardigde (zakelijke) belangen van partijen;
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid, of verzoeken om vergoedingen in verband hiermee worden niet gehonoreerd;
- De door deelnemende marktpartijen ingezonden documenten worden beschouwd als openbare documenten en vrij van auteursrechten. Indien auteursrechten van toepassing zijn dan wordt het Kadaster hiervan gevrijwaard door de deze deelnemende marktpartij(en);
- Het Kadaster is op geen enkele wijze gebonden aan de uitkomsten van de marktconsultatie of verplicht tot realisatie en/of aanbesteding van het project waar de marktconsultatie betrekking op heeft;
- Het Kadaster behoudt zich het recht voor:
 - o het voorgenomen aanbestedingsproces qua vorm en inhoud op andere wijze uit te voeren dan het proces dat mogelijk is medegedeeld;
 - o deze marktconsultatie tijdelijk of definitief te staken.
- Door deelname aan deze marktconsultatie geven marktpartijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te gaan met de voorwaarden zoals vermeld in dit document.

3.6 Tot slot

Het deelnemen aan de marktconsultatie is voor zowel deelnemers, als het Kadaster vrijblijvend. Partijen (inclusief partijen die niet deelnemen aan de marktconsultatie) kunnen aan deze marktconsultatie geen (wederzijdse) verplichtingen of rechten jegens het Kadaster ontleen. Het Kadaster wil benadrukken dat het (niet) deelnemen aan deze marktconsultatie niet van invloed is op uw deelname aan een toekomstige aanbesteding en beoordeling van uw inschrijving. We hopen natuurlijk dat u van harte mee wilt werken aan deze consultatie.

Het Kadaster behandelt alle informatie die in het kader van deze marktconsultatie door marktpartijen wordt verstrekt als vertrouwelijk, tenzij de marktpartij zelf aangeeft dat (een deel van) die informatie openbaar gemaakt kan worden.

U wordt vriendelijk bedankt voor uw bereidwilligheid en inzet om uw inzichten en informatie met het Kadaster te delen in het kader van deze consultatie.